



Comunicato stampa n. 076/2019

## **UN PIANO STRATEGICO PER CUBI**

### **Un percorso partecipato per un servizio bibliotecario più efficace e moderno Al via le consultazioni di Sindaci e Assessori alla Cultura**

CUBI è una rete di 70 biblioteche pubbliche, attiva dal 2015, che unisce il Sistema Bibliotecario Vimercatese (SBV) e il Sistema Bibliotecario Milano-Est (SBME).

Nel triennio 2015/2017, l'attività di CUBI si è concentrata sulla costruzione di una propria e unitaria infrastruttura tecnico-organizzativa. Terminata positivamente questa fase, è giunto il momento per CUBI di darsi un nuovo e più ambizioso obiettivo, ovvero quello di dotarsi di **un piano strategico che ridisegni le finalità e l'offerta dei servizi bibliotecari e culturali della rete**, definisca le priorità, i metodi di lavoro, le linee di collaborazione e, in funzione di ciò, individui la migliore forma giuridica di gestione per l'unificazione amministrativa del sistema CUBI.

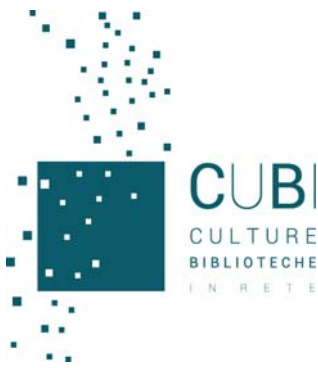
Poiché tuttavia un sistema bibliotecario non è altro che uno strumento al servizio delle biblioteche, per individuare il ruolo di CUBI e definirne il piano strategico è necessario innanzitutto **chiarire cosa deve essere oggi** (e per almeno tutto il prossimo decennio) **una biblioteca**.

**Il tradizionale ruolo assegnato alle biblioteche pubbliche – prevalentemente centrato sull'offerta libraria – si sta da diversi anni modificando e ampliando:** da un lato i consumi culturali (in particolar modo quelli di natura bibliografica e informativa) sono radicalmente mutati, a fronte della trasformazione digitale; di contro sono nate esigenze inedite (in parte legate alla crisi economica) per le quali l'offerta di luoghi pubblici e di nuovi servizi (non esclusivamente) culturali possono rappresentare una risposta appropriata.

**Le nazioni più avanzate** hanno risposto al cambio di scenario modificando fortemente il ruolo assegnato in precedenza alle biblioteche, mettendole spesso al centro di riuscite **politiche di integrazione e coesione sociale**, contrastando così fenomeni di digital divide (il divario sempre più accentuato tra chi padroneggia le tecnologie digitali e chi no) e di analfabetismo di ritorno. In altri casi alle biblioteche è stata assegnata addirittura una funzione di hub culturale nell'ambito di iniziative di rigenerazione urbana o di strategie di realizzazione di smart-city.

*“Per fare in modo che qualcosa di analogo avvenga anche in CUBI - dichiara Morena Arfani, Presidente del Sistema Bibliotecario Milano-Est e Assessore alla Cultura del Comune di Melzo - è necessario **affrontare il cambiamento a livello di sistema**. Si tratta infatti di una sfida che non può essere gestita efficacemente da una singola biblioteca, nemmeno da quelle meglio equipaggiate, che pure nella nostra rete esistono”.*

Da qui l'esigenza di un piano strategico per CUBI, che nasce con lo scopo di rispondere a **due domande fondamentali**:



- in che modo il sistema CUBI può svolgere un'attività utile e di stimolo all'offerta di servizi bibliotecari e culturali per i Comuni associati?
- quale forma di gestione deve assumere per realizzare efficacemente questo obiettivo?

Il programma di lavoro per formulare il piano strategico per CUBI è stato discusso e approvato nel 2018 dalle Conferenze dei Sindaci dei Comuni che aderiscono a SBV e SBME e si articola in una serie di passaggi improntati alla partecipazione attiva di tutti i soggetti interessati (referenti tecnici, referenti politici, cittadini, associazioni e altri operatori).

### **FASI DI COINVOLGIMENTO REALIZZATE**

**Ricerca conoscitiva:** Ogni ipotesi di trasformazione della situazione esistente non può infatti prescindere dalla piena consapevolezza di informazioni sul contesto di partenza, quali per esempio: il profilo socio-demografico del territorio, l'adeguatezza degli spazi a disposizione delle biblioteche, le caratteristiche e le competenze degli operatori che vi operano.

Una parte di questa attività ha potuto contare sulla qualificata collaborazione del Politecnico di Milano (Dipartimento di Architettura, Ingegneria delle costruzioni e dell'Ambiente costruito, sotto la supervisione dell'architetto Marco Muscogiuri) e dell'Università Bicocca (Dipartimento di Scienze Umane per la Formazione, sotto la supervisione del professor Adriano Solidoro).

**Formazione dei bibliotecari:** La seconda fase del percorso ha coinvolto prevalentemente il personale delle biblioteche in attività di formazione focalizzate sul significato che può assumere il concetto di innovazione applicato all'ambito dei servizi bibliotecari.

**Progettazione con i bibliotecari:** La terza fase relativa alla progettazione partecipata del piano strategico per CUBI ha coinvolto gli operatori delle biblioteche e si è sviluppata attraverso quattro incontri con un gruppo di approfondimento (costituito da una decina di responsabili di biblioteca) e tre workshop progettuali, aperti a tutti i bibliotecari di CUBI (che complessivamente sono circa 200 persone).

### **PROSSIME FASI DI COINVOLGIMENTO**

Le attività programmate per l'autunno 2019 consistono in sei incontri di progettazione e in due visite studio.

#### **Progettazione con i Sindaci e gli Assessori alla Cultura dei Comuni aderenti a CUBI**

Il 24, 26 e il 29 ottobre, con la collaborazione di Pares.it, si terranno a Segrate, Mezzago e San Donato Milanese tre incontri di progettazione dedicati a Sindaci, Assessori alla Cultura e dirigenti responsabili delle biblioteche dei 57 Comuni dell'area CUBI.



Dichiara Emilio Russo, Presidente del Sistema Bibliotecario Vimercatese e Assessore alla Cultura del Comune di Vimercate: *“Far sedere allo stesso tavolo 57 Comuni per elaborare insieme una politica bibliotecaria e culturale di un territorio così ampio è senza dubbio il maggiore valore aggiunto di questo lungo ma ambizioso percorso di condivisione. È fondamentale **creare alleanze per provare a progettare interventi culturali che sappiano incidere sulla vita della comunità, adattandosi al territorio**”.*

### **Visite studio**

Le **visite studio** mirano a coinvolgere amministratori e bibliotecari CUBI per far conoscere alcune tra le esperienze italiane e straniere più innovative in ambito bibliotecario. Lo scorso 11 ottobre una quarantina di Amministratori e bibliotecari hanno visitato il *Multiplo* di Cavriago (Reggio Emilia), mentre – per fine novembre – è in programma la visita di tre giornate ad alcune biblioteche di piccole città danesi e al DOKK1 di Aarhus.

### **La consultazione dei cittadini**

Il percorso di costruzione del piano strategico di CUBI prevede anche **un ciclo di incontri aperti a cittadini e rappresentanti di associazioni sociali, culturali, ricreative** – attive in tutto il territorio in cui opera CUBI - interessati a confrontarsi e a portare contributi sullo sviluppo delle biblioteche. Gli incontri si terranno il 12, 13 e 14 novembre 2019 rispettivamente a Melegnano, Vimercate e Melzo.

### **La redazione del Piano Strategico per CUBI**

Questo articolato percorso si concluderà con l'**elaborazione del Piano strategico**, documento che illustrerà il programma 2020-2024 di CUBI, ridisegnando - come già detto - le finalità, il modello e l'offerta, le priorità operative, i servizi e le attività, i metodi di lavoro comuni e le linee di collaborazione fra le biblioteche, delineando nel contempo la forma giuridica per la gestione unitaria.

Il lavoro di costruzione condivisa del Piano si concluderà con un **convegno** - previsto nei primi mesi del 2020 - per presentare le linee di indirizzo e la proposta operativa; il convegno sarà l'occasione per discuterne i contenuti con autorevoli interlocutori, raccogliere indicazioni e osservazioni per poi avviare il formale iter di proposta del Documento di Piano e dell'assetto amministrativo unitario a tutti i Comuni aderenti a CUBI.

Vimercate, 15 ottobre 2019